

2027 대비판

경영지도사

[생산관리]

정보총서

The Best CMC Password!

개정판

종이책

경영지도사 [생산관리분야]

실전 경영과학

권오운 공학박사 / 기술사 · 지도사 편저

인터넷강의

www.cpedua.com

저자 직강

경영지도사 완벽대비
도서/교육! 단기합격!



www.atpm.co.kr

도서출판 / 학원병설

(주)ATPM컨설팅

7대 자격 도서/교육
소비자만족평가1위
제조혁신 인물 대상

■ 경영지도사 수험서 구성 안내

제2차 시험 생산관리분야 **실전** 생산관리

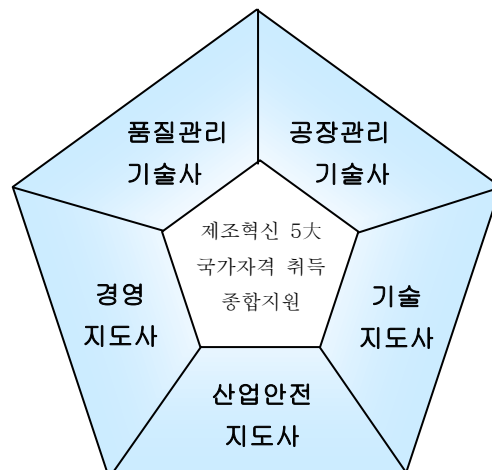
제2차 시험 생산관리분야 **실전** 품질경영

제2차 시험 생산관리분야 **실전** 경영과학

시험에 나올 주제를 엄선후 해설한 단기·고득점 실전 수험서입니다!

경영지도사 자격증 취득은

제조기업 및 공기업 사업장혁신 활동의 성공적 추진을 리딩합니다!



대한민국 **제조혁신** **판타곤형** 종합지원 솔루션!

편저자 : 제조혁신 지원 5대 자격 수험서 전체 저술/직강
경영혁신지도 성공사례 실적보유 전문 지도위원
제조혁신 교육·컨설팅 대한민국 인물大賞 수상
공학박사(산업공학)·기술사·지도사 권오운
연락: kwonohw@naver.com, www.atpm.co.kr

경영지도사 **실전** 경영과학 [개정판]을 발간하면서

경영지도사 **최신** 경영과학 도서는 2009년 7월 1일 초판발행 이후로 구독회원님들의 폭발적인 호응에 힘입어 매년 기출문제해설을 업데이트하여 [증보7판]으로 최신 정보용을 지원해 오다가 2026년 초에 **전면 업그레이드판**인 고득중 대비 **실전** 생산관리 [초판]을 출간하게 되었습니다.

경영지도사 **실전** 경영과학 [개정판] 도서는 경영지도사 시험 출제 범위 중에서 중에서 시험에 나올 만한 중요한 내용 중심으로 엄선 정리된 최신 정보 바탕의 핵심판 교재로서 경영지도사 적중학습 가능한 실전대비용 교재이며, 단기·고득점 합격 지원을 위해 기획되었습니다.

이번 **실전 경영과학 [개정판]**에서는 2026년도까지 실시된 경영지도사 기출문제에 대한 해석을 통한 생산관리 관련 기출문제의 착안점 및 해설자료를 추가하였으며, 최신 및 시사 용어, 출제예상 용어 등은 최신판으로 보완되었습니다.

최근 시험경향을 보면 경영지도사(생산관리분야) 3과목인 생산관리, 품질경영, 경영과학 중에서 특히 경영과학 시험이 당락을 결정하는 중요 과목이었기에, 완벽한 시험대비를 위해 알기 쉽고, 알찬 내용, 예제 및 기출문제 해설에 의해 완전학습이 되도록 최대한 보완 개편하였습니다.

경영지도사(생산관리분야) 시험이 생산관리 전문가로서의 고도의 전문적인 지식을 검증하는 시험이므로 출제범위가 상당히 넓고, 출제예상문제를 가늠하기가 쉽지는 않지만, 특히 2013년도부터의 근년도 전체 문제를 파악하여 더욱 중점적으로 대비하시면 단기합격에 효과적일 수 있습니다.

경영지도사(생산관리분야) 시험범위가 교재 내용의 구성대로 다양한 기법들에 의하여 광범위하게 시험에 출제되는 경향이 있으므로 향후의 시험경향을 보아서 지속적으로 출제경향에 맞추어 단기 고득점 및 필합격이 되도록 교재내용이 보완된 정보의 제공을 약속드립니다.

본 저자도 경영지도사(생산관리분야) 경영과학 시험범위 중 신경향 및 특수분야는 학습중에 있으므로 본 수험서의 논리 전개에 모순이 있을 수도 있을 것입니다. 앞으로 여러 독자 선후배 제현님들의 비판과 지도편달을 받아 수정보완해 나갈 것을 약속드립니다.

본 수험서를 통하여 수험생 모두에게 조기 합격의 영광이 있으시길 기원하며 나아가 산업현장에서 성공적인 기회가 주어지시길 기원합니다.

이번에 [**실전** 경영과학 [개정판]이 나오기까지에는 여러 제약조건이 따랐으나 본 수험서를 구독중이신 회원님들의 뜨거운 격려가 있었기에 더욱 용기를 내어 마무리를 할 수 있었음을 알려드립니다.

감사합니다.

2026년 7월 23일
편저자 공학박사/기술사/지도사 권오운 드림

☆ 편저자 약력 : 공학박사 · 기술사 · 지도사 권오운

- 소속 : ㈜ATPM컨설팅(www.atpm.co.kr) 대표컨설턴트/사장
 종합생산성경영(TPM) 선진형 추진법 한국TPM연구소 소장
 국가기술자격취득 e-학원 CP에듀(www.cpedua.com) 원장
- 경력 : 대우조선해양 QA/QC과장, 한국표준협회 수석전문위원/팀장
- 학력 : 공학박사(산업공학: 고려대), 공학석사(산업경영공학: 연세대)
- 자격 : 기술사(품질관리), 기술지도사(생산관리/기술혁신관리), 해군ROTC이수(해군장교)
 품질경영기사, 에너지관리기사(취득시: 열관리기사1급), (선박)기관사(갑종1등)
 산업안전지도사 1차합격(01070559)/2차합격(기계:01220256)(제13회)/단기고득점
- 저서 : [최신] 기술사(품질관리/공장관리)(총6권, R14판), 지도사(경영/기술)(총6권, R4판)
 [실전] 공장관리기술사 도서 3권 저술(생산시스템 등 3권, ATPM, 2026 개정판)
 [실전] 품질관리기술사 도서 3권 저술(품질경영 등 3권, ATPM, 2026년 개정판)
 [실전] 경영지도사(생관) 도서 3권 저술(경영과학 등 3권, ATPM, 2026년 초판)
 [실전] 기술지도사(혁신) 도서 3권 저술(재료역학 등 3권, ATPM, 2026년 초판)
 [실전] 산업안전지도사 도서 6권 저술(1차 2026년 개정3판, 2&3차 2026 R2판)
 ☆기출문제풀이집/산안법령/산안일반/기업진단지도/기계안전공학/면접실전연습
 [최신] 품질경영기사(총 8권, R6판), 품질경영산업기사(7권, R6판) (정일/성안당)
 [실전] 품질경영기사 필기(객관식) 총 3총, 실기 총2권 (ATPM, 2026년 개정판)
 [실전] 품질경영산업기사 필기(객관식) 2권, 실기 2권 (ATPM, 2026년 개정판)
 혁신활동 단행본 저서 총 6권 공동저술(품질경영추진론, 차별화경영, e-Biz 등)
 TPM혁신활동 저서 총25권 저술(최신 TPM종합실무, 영문판 상·하 TPM실무 등)
- 논문 : 이익이 나는 TPM의 효율적 추진방안 연구 등 10여편 (1996년~현재)
- 기고 : TPM 도입 기업의 6시그마, TPS의 통합추진 방안 등 27건(KSA, 1996~현재)
- 실적 : 삼성계열사(7개사), 두산계열사(7개사), LG/현대 계열사 등 대기업 60여개사 및
 공기업 한국전력/서울지하철공사 등, 중소기업 220개사 무재해, TPM, 품질혁신,
 원가혁신, RCM, 생산성혁신, 제품개발 등 기업혁신 관련 교육 및 지도
- 진흥 : 산업자원부 주관 국가품질경영상(품질·생산·TPM분야) 대통령상 심사위원 역임
 국가품질망 웹구성설계 단독 수주 및 설계(www.q-korea.net) (KSA, 2005) 등
- 수상 : 대한민국 인물 大賞(권오운)(한경BUSINESS), 대한민국 우수브랜드 大賞(CP에듀)
 한국소비자만족도 평가1위(공장관리기술사 교육)(한국브랜드진흥협회) 권오운
 대한민국 우수기업 브랜드 大賞(국가자격 총6종 교육)(주최: 한국브랜드진흥협회)
 한국경제신문사장賞(공로상), 한국표준협회장賞(공로상), 대우조선사장賞(공로상)



◆ 경영지도사 **실전** 경영과학 목차 ◆

제 1 장	OR기초 및 BEP분석	1-01
--------------	--------------	------

- 【설레 1.01】 의사결정(Decision Making) 이론 모형 / 1-02
- 【설레 1.02】 확실성 하에서의 의사결정 / 1-05
- 【설레 1.03】 고전적 최적화 기법 : 라그랑주승수, 라그랑주함수 / 1-05
- 【설레 1.04】 선호도 행렬 (Preference Matrix) / 1-07
- 【설레 1.05】 손익분기점분석(BEP Analysis) 제 기법 / 1-08
- 【설레 1.06】 손익분기점과 소득세의 효과 / 1-14
- 【설레 1.07】 손익분기점분석 종합 Case / 1-15
- 【설레 1.08】 손익분기점(비김량) 계산 사례 1 / 1-16
- 【설레 1.09】 연간 총공헌이익 계산 / 1-17
- 【설레 1.10】 손익분기점(비김량) 계산 사례 2 / 1-17
- 【설레 1.11】 현금분기점분석 사례 / 1-18
- ★ 기출·예상 문제 및 착안점 / 1-19

제 2 장	선형계획법 : 핵심기본문제	2-01
--------------	----------------	------

- 【설레 2.01】 선형계획법(LP : Linear Programming) / 2-02
- 【설레 2.02】 선형계획법 - 최대화문제 1 / 2-03
- 【설레 2.03】 선형계획법 - 최대화문제 2 / 2-06
- 【설레 2.04】 선형계획법 - 최소화문제 / 2-08
- 【설레 2.05】 선형계획법 - 쌍대(雙對)문제 / 2-09
- 【설레 2.06】 심플렉스법(Simplex Method) - 최대화문제 / 2-11
- 【설레 2.07】 심플렉스법 - 최소화문제 / 2-15
- ★ 기출·예상 문제 및 착안점 / 2-17
- ★ 예상문제 종합 풀이·해설 / 2-20
- 【예제 2.01】 선형계획법 : 모델화 일반적 구조 / 2-20
- 【예제 2.02】 선형계획 모델화 가정 / 2-21
- 【예제 2.03】 선형계획법 최대화문제 모델화 : 투자수익최대화 / 2-22
- 【예제 2.04】 선형계획법 최소화문제 모델화 : 농작비최소화 / 2-22
- 【예제 2.05】 선형계획법 최대화문제 모델화 : 투자이익최대화 / 2-23
- 【예제 2.06】 선형계획법 기본개념 - 최대화 문제 / 2-23
- 【예제 2.07】 선형계획법 쌍대문제 해법 종합 / 2-24
- 【예제 2.08】 선형계획법 : 쌍대문제 모델화 관련 문제풀이 1 / 2-30
- 【예제2.09】 선형계획법 : 쌍대문제 모델화 관련 문제풀이 2 / 2-31

제 3 장**선형계획법 : 예상문제연습****3-01**

- 【설레 3.01】 선형계획법 최소화문제 모델화 사례 : 인건비최소화 / 3-01
 【설레 3.02】 선형계획법 최대화문제 모델화 : 제품판매이익최대화 / 3-02
 【설레 3.03】 선형계획법 최소화문제 모델화 : 광고비최소화 / 3-03
 【설레 3.04】 선형계획법 최대화문제 모델화 : 판매이익최대화 / 3-04
 【설레 3.05】 선형계획법 : 그래프방법 종합 문제풀이 1 / 3-05
 【설레 3.06】 선형계획법 : 그래프방법 종합 문제풀이 2 / 3-06
 【설레 3.07】 선형계획법 : 그래프방법 종합 문제풀이 3 / 3-07
 【설레 3.08】 선형계획법 : 그래프방법 종합 문제풀이 4 / 3-09
 ★ 예상문제 종합 풀이·해설 / 3-11
 【예제 3.01】 선형계획법 - 도해법 예제 : 최대화문제 / 3-11
 【예제 3.02】 선형계획법 : 그래프방법 종합 문제풀이 1 / 3-19
 【예제 3.03】 선형계획법 : 그래프방법 종합 문제풀이 2 / 3-21
 【예제 3.04】 선형계획법 : 그래프방법 종합 문제풀이 3 / 3-22
 【예제 3.05】 선형계획법 : 그래프방법 관련 특수문제 / 3-22
 【예제 3.06】 선형계획법 : 그래프방법 종합 문제풀이 4 / 3-23

제 4 장**선형계획법 : 심플렉스법 신모형****4-01**

- 【설레 4.01】 선형계획법 : 심플렉스법 신모형(일반형) 개념 / 4-02
 【설레 4.02】 심플렉스법 신모형(일반형) 최대화문제 해법 절차 / 4-06
 【설레 4.03】 심플렉스법 신모델(일반형) 최소화문제 해법 절차 / 4-12
 【설레 4.04】 선형계획법 민감도 분석 (심플렉스법 표형 활용) / 4-15
 【설레 4.05】 선형계획법 : 심플렉스법 최신모델(일반형) 문제풀이 1 / 4-17
 【설레 4.06】 선형계획법 : 심플렉스법 최신모델(일반형) 문제풀이 2 / 4-19
 【설레 4.07】 선형계획법 : 심플렉스법 신모델(특수형) 개념 / 4-20
 【설레 4.08】 심플렉스법 신모델(특수형)의 최대화문제 해법 절차 / 4-21
 ★ 예상문제 종합 풀이·해설 / 4-24
 【예제 4.01】 선형계획법 - 민감도 분석 예제 / 4-24
 【예제 4.02】 선형계획법 : 심플렉스법 신모델(일반형) 문제풀이 1 / 4-30
 【예제 4.03】 선형계획법 : 심플렉스법 신모델(일반형) 문제풀이 2 / 4-33
 【예제 4.04】 선형계획법 : 심플렉스법 신모델(일반형) 문제풀이 3 / 4-34
 【예제 4.05】 선형계획법 : 심플렉스법 신모델(일반형) 문제풀이 4 / 4-35

제 5 장**수송법 모형****5-01**

- 【설레 5.01】 수송법(Transportation Method) / 5-02
 【설레 5.02】 수송법에 의한 수송비 산출 / 5-04

- 【설레 5.03】 수송법 - 징검다리법(Stepping Stone Method) / 5-13
- 【설레 5.04】 수송법 - 수정배분법(MODI법) / 5-17
- 【설레 5.05】 경유수송문제 (중개수송문제) 모델화 / 5-20
 - ★ 기출·예상 문제 및 착안점 / 5-22
 - ★ 예상문제 종합 풀이·해설 / 5-24
- 【예제 5.01】 제품의 수송문제 모델화 / 5-24
- 【예제 5.02】 흐름수송문제 모델화 / 5-25

제 6 장

목표계획법, 할당법 및 AHP

6-01

- 【설레 6.01】 목표계획법(GP : Goal Programming) / 6-02
- 【설레 6.02】 목표계획법 - 단일목표의 경우 예제 / 6-03
- 【설레 6.03】 목표계획법 - 복수목표에 우선순위가 없는 경우 예제 / 6-04
- 【설레 6.04】 목표계획법 - 복수목표에 우선순위가 있는 경우 예제 / 6-05
- 【설레 6.05】 다기준의사결정 : 목표계획법 모델화 (최신모델) / 6-05
- 【설레 6.06】 다기준의사결정 : 목표계획법 문제풀이 1 / 6-07
- 【설레 6.07】 다기준의사결정 : 목표계획법 문제풀이 2 / 6-08
- 【설레 6.08】 다기준의사결정 : 목표계획법 문제풀이 3 / 6-09
- 【설레 6.09】 다기준의사결정 : 목표계획법 문제풀이 4 / 6-10
- 【설레 6.10】 할당법 (배정법, 헝가리법) / 6-11
- 【설레 6.11】 할당법 - 최소화문제 예제 / 6-12
- 【설레 6.12】 할당법 - 최대화문제 예제 / 6-14
- 【설레 6.13】 다기준 의사결정 : AHP(Analytic Hierarchy Process) 기법 / 6-16
 - ★ 기출·예상 문제 및 착안점 / 6-20
 - ★ 예상문제 종합 풀이·해설 / 6-21
- 【예제 6.01】 다기준의사결정 : 목표계획법 해법사례 (신모형) / 6-21
- 【예제 6.02】 다기준의사결정 : 경영문제 목표계획법 (신모형) / 6-24
- 【예제 6.03】 다기준의사결정 : 점수모델 / 6-26
- 【예제 6.04】 다기준의사결정 : 목표계획법 (신모형) 문제풀이 1 / 6-27
- 【예제 6.05】 다기준의사결정 : 목표계획법 (신모형) 문제풀이 2 / 6-28

제 7 장

정수계획법 및 동적계획법

7-01

- 【설레 7.01】 정수계획법(IP : Integer Programming) / 7-02
- 【설레 7.02】 정수계획법 - 도식해법 예제 / 7-03
- 【설레 7.03】 정수계획법 - 분단탐색법(Branch and bound method) / 7-04
- 【설레 7.04】 정수계획법 : 정수배낭문제의 모델화 / 7-07
- 【설레 7.05】 정수계획법 : 자본예산문제의 모델화 / 7-08
- 【설레 7.06】 정수계획법 : 작업자 일정계획의 모델화 / 7-09

- 【설레 7.07】 정수계획법 : 고객카버문제의 모델화 문제풀이 / 7-10
- 【설레 7.08】 정수계획법 : 소요직원임금최소화의 모델화 문제풀이 / 7-10
- 【설레 7.09】 정수계획법 : 준비비최소조건 이익최대의 모델화 문제풀이 / 7-11
- 【설레 7.10】 동적계획법(DP : Dynamic Programming) / 7-12
- 【설레 7.11】 동적계획법 - 최적경로계획 / 7-13
- ★ 기출·예상 문제 및 착안점 / 7-14
- ★ 예상문제 종합 풀이·해설 / 7-15
- 【예제 7.01】 정수계획 모델의 형태와 해법 / 7-15
- 【예제 7.02】 정수계획법의 해법 : 그래프 방법 / 7-15
- 【예제 7.03】 정수계획법 : 고정비용문제의 모델화 / 7-16
- 【예제 7.04】 정수계획법 : 위치선정문제의 모델화 / 7-18
- 【예제 7.05】 정수계획법 : 집단커버문제의 모델화 / 7-20
- 【예제 7.06】 정수계획법 : 투자펀드선정의 모델화 문제풀이 / 7-21
- 【예제 7.07】 정수계획법 : 건물신축 관련의 모델화 문제풀이 / 7-22
- 【예제 7.08】 정수계획법 : 이익최대화 생산량결정의 모델화 문제풀이 / 7-22
- 【예제 7.09】 정수계획법 : 이익최대화 생산량 모델화 문제풀이 / 7-23

제 8 장**위험상황하의 OR기법****8-01**

- 【설레 8.01】 위험한 상황하의 의사결정 / 8-02
- 【설레 8.02】 사전정보를 이용한 의사결정 / 8-03
- 【설레 8.03】 완전정보의 가치 / 8-05
- 【설레 8.04】 효용이론(Theory of Utility) / 8-05
- 【설레 8.05】 위험하의 의사결정 문제풀이 / 8-08
- 【설레 8.06】 표본정보하의 의사결정 문제풀이 1(베이지안 정리 활용) / 8-09
- 【설레 8.07】 사전·사후 확률분석의 종합문제 / 8-10
- 【설레 8.08】 표본정보에 의한 의사결정 종합문제(Bayesian정리 활용) / 8-12
- 【설레 8.09】 표본정보에 의한 의사결정 문제풀이 2(베이지안 정리 활용) / 8-15
- 【설레 8.10】 의사결정수(Decision Tree) / 8-17
- 【설레 8.11】 의사결정수 - 사후확률을 이용하는 경우 / 8-19
- 【설레 8.12】 의사결정수 추가예제 1 / 8-19
- 【설레 8.13】 의사결정수 추가예제 2 / 8-21
- ★ 기출·예상 문제 및 착안점 / 8-22
- ★ 예상문제 종합 풀이·해설 / 8-24
- 【예제 8.01】 표본정보하의 의사결정 문제풀이 1(베이지안 정리 활용) / 8-24
- 【예제 8.02】 표본정보하의 의사결정 문제풀이 2 / 8-25
- 【예제 8.03】 표본정보하의 의사결정 문제풀이 2 / 8-26
- 【예제 8.04】 표본정보하의 의사결정 문제풀이 3 / 8-28
- 【예제 8.05】 위험하의 의사결정 문제풀이 1 / 8-28

제 9 장

불확실 · 상충하의 OR기법

9-01

- 【설레 9.01】 의사결정론의 의사결정 과정 / 9-02
- 【설레 9.02】 불확실한 상황하의 의사결정기법 / 9-03
- 【설레 9.03】 불확실성하의 의사결정 문제풀이 1(5개기준 활용) / 9-06
- 【설레 9.04】 불확실성하의 의사결정 종합문제 문제풀이 2 / 9-08
- 【설레 9.05】 불확실한 상황하의 의사결정 - 부분확률의 경우 / 9-09
- 【설레 9.06】 협의의 불확실한 상황하의 의사결정 / 9-10
- 【설레 9.07】 게임이론(Game Theory) / 9-12
- 【설레 9.08】 게임이론 - 순수전략 / 9-15
- 【설레 9.09】 게임이론 : 순수전략 문제풀이 / 9-16
- 【설레 9.10】 게임이론 - 혼합전략 / 9-17
- 【설레 9.11】 게임이론 : 혼합전략 문제풀이 / 9-19
- 【설레 9.12】 게임이론 - LP와 게임이론 / 9-20
- ★ 기출 · 예상 문제 및 착안점 / 9-22
- ★ 예상문제 종합 풀이 · 해설 / 9-23
- 【예제 9.01】 게임이론 : 순수전략 문제풀이 / 9-23
- 【예제 9.02】 게임이론 : 혼합전략 문제풀이 / 9-23

제 10 장

마아코브 분석

10-01

- 【설레 10.1】 마아코브분석(기호활용) : 상품교체문제 종합정리 / 10-02
- 【설레 10.2】 마아코브 분석 : 문제풀이 1 / 10-06
- 【설레 10.3】 마아코브 분석 : 문제풀이 2 / 10-07
- 【설레 10.4】 마아코브 분석 : 문제풀이 3 / 10-08
- 【설레 10.5】 마아코브 분석 : 문제풀이 4 / 10-08
- 【설레 10.6】 마아코브 분석 : 문제풀이 5 / 10-09
- 【설레 10.7】 마아코브 분석 : 문제풀이 6 / 10-09
- 【설레 10.8】 마아코브 분석 : 문제풀이 7 / 10-10
- 【설레 10.9】 마아코브 분석 : 문제풀이 8 / 10-11
- 【설레 10.10】 마아코브 분석 : 문제풀이 9 / 10-11
- ★ 예상문제 종합 풀이 · 해설 / 10-12
- 【예제 10.1】 마아코브 연쇄 모형 기본개념 / 10-12
- 【예제 10.2】 마아코브 분석 : 문제풀이 1(전이확률 이용) / 10-16
- 【예제 10.3】 마아코브 분석 : 문제풀이 2 / 10-18

제 11 장

대기행렬기법

11-01

- 【설레 11.1】 대기행렬이론(Queuing Theory) / 11-02

- 【설레 11.2】 대기행렬이론 - 단일 서비스 제공자 모형 / 11-07
- 【설레 11.3】 대기행렬이론 : 단일창구 단일서비스 모델 종합문제 1 / 11-09
- 【설레 11.4】 대기행렬이론 : 단일창구 단일서비스 모델 종합문제 2 / 11-10
- 【설레 11.5】 대기행렬이론 - 다수 서비스 제공자 모형 / 11-10
- ★ 기출·예상 문제 및 착안점 / 11-13
- ★ 예상문제 종합 풀이·해설 / 11-15
- 【예제 11.1】 대기행렬이론 : 단일창구 단일서비스 모델 종합문제 1 / 11-15
- 【예제 11.2】 대기행렬 모델 : 일정한 서비스시간 모델 종합문제 2 / 11-17
- 【예제 11.3】 대기행렬이론 : 단일창구 단일서비스 모델 종합문제 3 / 11-17
- 【예제 11.4】 대기행렬이론 : 단일창구 단일서비스 모델 종합문제 4 / 11-18
- 【예제 11.5】 대기행렬이론 : 단일창구 단일서비스 모델 종합문제 5 / 11-19
- 【예제 11.6】 대기행렬이론 : 단일창구 단일서비스 모델 종합문제 6 / 11-19
- 【예제 11.7】 대기행렬이론 : 일정한 서비스시간 모델 종합문제 7 / 11-20
- 【예제 11.8】 대기행렬이론 - 유한원천 모형 / 11-20

제 12 장

시뮬레이션

12-01

- 【설레 12.1】 시뮬레이션(Simulation) / 12-02
- 【설레 12.2】 시뮬레이션 - 몬테칼로법의 대기행렬이론에의 응용 사례 / 12-04
- 【설레 12.3】 시뮬레이션 모델 : 문제풀이 1 / 12-07
- 【설레 12.4】 시뮬레이션 모델 : 문제풀이 2 / 12-08
- 【설레 12.5】 시뮬레이션 모델 : 문제풀이 3 / 12-09
- 【설레 12.6】 시뮬레이션 모델 : 문제풀이 4 / 12-10
- 【설레 12.7】 시뮬레이션 모델 : 문제풀이 5 / 12-10
- 【설레 12.8】 시뮬레이션 모델 : 문제풀이 6 / 12-11
- 【설레 12.9】 시뮬레이션 모델 : 문제풀이 7 / 12-12
- 【설레 12.10】 시뮬레이션 모델 : 문제풀이 8 / 12-12
- 【설레 12.11】 시뮬레이션 모델 : 문제풀이 9 / 12-13
- 【설레 12.12】 시뮬레이션 모델 : 문제풀이 10 / 12-14
- ★ 기출·예상 문제 및 착안점 / 12-15
- ★ 예상문제 종합 풀이·해설 / 12-16
- 【예제 12.1】 시뮬레이션 모델 : 문제풀이 1 / 12-16
- 【예제 12.2】 시뮬레이션 모델 : 문제풀이 2 / 12-17
- 【예제 12.3】 시뮬레이션 모델 : 문제풀이 3 / 12-18
- 【예제 12.4】 시뮬레이션 모델 : 문제풀이 4 / 12-19
- 【예제 12.5】 시뮬레이션 모델 : 문제풀이 5 / 12-21
- 【예제 12.6】 설비운용 시뮬레이션 사례 / 12-22

제 13 장

네트워크 및 PERT/CPM

13-01

- 【설레 13.1】 네트워크 모델 : 최소결침나무 문제 해법 / 13-02
- 【설레 13.2】 네트워크 모델 : 최소결침나무 문제풀이 / 13-05
- 【설레 13.3】 PERT/CPM 네트워크 종합문제 문제풀이 1 / 13-07
- 【설레 13.4】 PERT/CPM 네트워크 종합문제 문제풀이 2 / 13-08
- 【설레 】 13.5 PERT/CPM 네트워크 선형계획 모델화 문제풀이 / 13-09
- 【설레 13.6】 PERT/CPM 네트워크 종합문제 문제풀이 3 / 13-10
- 【설레 13.7】 PERT/CPM 네트워크 종합문제 문제풀이 4 / 13-11
- 【설레 13.8】 PERT/CPM 네트워크 종합문제 문제풀이 5 / 13-13
- ★ 기출 · 예상 문제 및 착안점 / 13-14

제 14 장

최근 기출문제 해설자료[1]

14-01

1. 경영과학 2013년도 기출문제 풀이힌트 / 14-02
2. 경영과학 2014년도 기출문제 풀이힌트 / 14-05
3. 경영과학 2015년도 기출문제 풀이힌트 / 14-08
4. 경영과학 2016년도 기출문제 풀이힌트 / 14-10
5. 경영과학 2017년도 기출문제 풀이힌트 / 14-15
6. 경영과학 2018년도 기출문제 풀이힌트 / 14-24
7. 경영과학 2019년도 기출문제 풀이힌트 / 14-29
8. 경영과학 2020년도 기출문제 풀이힌트 / 14-32
9. 경영과학 2021년도 기출문제 풀이힌트 / 14-36
10. 경영과학 2022년도 기출문제 풀이힌트 / 14-39

제 15 장

최근 기출문제 해설자료[2]

15-01

1. 경영과학 2023년도 기출문제 풀이힌트 / 15-02
2. 경영과학 2024년도 기출문제 풀이힌트 / 15-08
3. 경영과학 2025년도 기출문제 풀이힌트 / 15-14
4. 경영과학 2026년도 기출문제 풀이힌트 / 15-21

행운은 100% 노력한 뒤에
남는 것이다!
- 랭스턴 콜만 -

경영지도사 **실전** 경영과학

(종이책) 개정판 발행 2026년 7월 23일

편저자 | 권오운 공학박사/기술사·지도사

발행인 | 권오운 대표컨설턴트/사장

발행처 | 도서출판 (주)ATPM컨설팅

등록날짜 | 2008년 3월 7일

등록번호 | 제2008-000130호

주소 | 서울 영등포구 여의서로 43
한서빌딩 1207호(여의도동)

전화 | 02-3476-0872

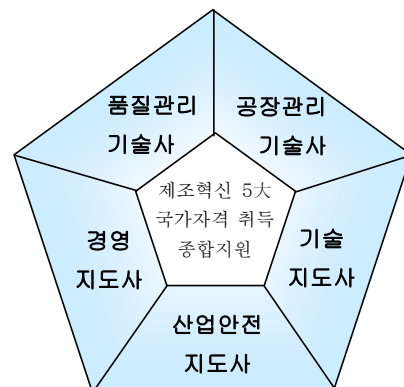
팩스 | 02-6747-1612

E-mail | kwonohw@naver.com

홈페이지 | (주)ATPM컨설팅 www.atpm.co.kr, 한국TPM연구소

제조혁신 국가기술 7대자격증 교육 CP에듀 www.cpedua.com

인지생략



저작권 : 도서출판 (주)ATPM컨설팅에서는 저작권법을 준수하고 있다.

본 도서는 저작권법의 보호를 받고 있는 도서이며, 구입 개인의 학습용으로만 활용을 제한하며, 무단 복제·배포, 사내게시판이나 인터넷상에 게시물로 배포·공유하는 행위는 엄격 금지한다.

ISBN (종이책) : 979-11-6367-140-4 (93500)

copyright© ATPM Consulting Publishing Co., Ltd.

경영지도사 **단기·고득점 합격의** **꿈**을 이룹니다!

시험에 나올 주제를 엄선후 해설한 **수험서**입니다!



■ 경영지도사 수험서 구성 안내!

제2차 필기시험 대비 **실전** 생산관리

제2차 필기시험 대비 **실전** 품질경영

제2차 필기시험 대비 **실전** 경영과학 ♣



종이책 개정판

종이책(POD) : 정가 50,000 원



9 791163 671404

ISBN 979-11-6367-140-4